



哈轴800名职工、总重4760吨175万件物品陆续乔迁新址 朋友圈“晒幸福” 71岁老厂大搬迁

□本报记者 张鸣霄 文/摄

土黄色的围墙纹理上深深的裂隙清晰可见、阴暗的车间机油斑驳、刻着俄式花纹的红烟囱不时清烟缭绕、参天古榆树影重重……红旗大街、农场街与油坊街围合区域的哈轴集团，在仲夏暑热中一切井然有序。只是厂区内倍增的大货车和职工们大包小裹、忙碌穿梭的身影，提醒着人们，这座有着800名职工的71岁世纪老厂正在进行大搬迁。

跨越两个世纪的哈轴集团，始建于1950年，是哈尔滨“一五”时期工业企业的时代见证。2021年仲夏，这家“宝藏企业”开始离开故地，乔迁新址。远在30多公里外的哈尔滨新区哈轴路上，一座智能化工厂已拔地而起，“省百大”项目“高端精密轴承制造基地”雏形初现。这就是哈轴的“新家”，一片投资兴业的热土正等着哈轴涅槃。

短短半年

发了两次“扭亏为盈”奖

别梦依稀。57岁的老工人于立瀛每天下班后都在厂里转上一圈。用手摸摸围墙、和老车床合个影……

刚刚，于立瀛和工友们都收到了1000元的大红包，这是哈轴全面扭亏为盈给职工们的奖励。无论工人还是企业老总，奖金的数额一致。工人们不懂财务报表，拿到手的“真金白银”让他们安心。

工人们笃信：曾经资不抵债的哈轴真的翻了身。此前一季度，哈轴总厂扭亏，企业已经发过1000元奖金。这次发的1000元是对总厂分厂全部扭亏的褒奖。“以前一年才发600元奖金。”于立瀛一声叹息。

没有破就没有立。自去年8月哈轴重整后，全面引入北京建龙重工集团的体制机制。一组数字很可观：哈轴由破产重整前月均销量54万套，提升到现在月均310万套，提升率474%。月均销售收入由破产重整前的1973万元，增加到现在的3486.8万元，提升率76.7%。

重整后，哈轴重构了人力资源管理体系和薪酬机制，按建龙体系搭建了新的组织架构，43个部门缩减为13个、8个分厂整合为4个，8个月就实现扭亏为盈。今年3月实现利润184.78万元，4月利润190.81万元，哈轴连续20多年亏损的局面终结。截至今年6月，哈轴主厂及各分厂全面扭亏为盈。企业在产量产能、员工精神面貌等方面都“满血复活”。

如今，职工们已从重整前的“谈企色变”，转变为在朋友圈“晒幸福”：“我们要搬新家了，就在这片热土上”“快看我们的新工厂”“晒晒两个季度的奖金，这个可以有”……看到昔日并肩奋斗的工友们精神面貌、生活水平都有了提升，前些年因种种原因离职的哈轴部分老职工，已经动了重回企业的念头。



大拖挂车从老厂向新厂搬运物资。

老厂区布局不合理

设备陈旧、交通拥堵

哈轴老厂总占地面积30万平方米，上世纪就是红旗大街上的“地标式”建筑。多年来，哈轴厂区处于“四分五裂”状态。分厂多，有的在哈南开发区、有的在香坊红旗大街、有的在道外南直路。

哈轴车队司机贾伟自嘲道：“那些年，我几乎每天开着车从主厂区奔到各个分厂，接送客人、取件、送货品，反正就是折腾，时间和效率都浪费在路上。就是油钱儿，我们厂都比别的企业多花好几倍。”

受建成年代影响，车间多是窄长型，两侧摆满成排机器后，运输车辆、叉车都穿行困难。电机轴承、矿山轴承加工完成后有时还需要人力码、运。一些原材料进厂后，都只能堆到车间门口。

厂房太老，车间通风及采光较差，阴暗潮湿，部分工人得了风湿。因为光线不好，许多老工人都是近视眼。“孩子们都笑话我说，爸，你也不像我们天天学习，你一个工人也不咋用眼，咋还近视了。”一位老工人自嘲。

重整后，哈轴产供销一直增长。而老厂区面临的分厂分散、车间格局不合理、设备陈旧、交通拥堵等顽疾，制约了哈轴的进一步发展。为打造一个专、精、特、新的智能化轴承企业，并配合哈尔滨新区的新工业区发展规划，哈轴决定立即启动大搬迁。老厂区将交给市政府重新规划。

“宝藏企业”搬迁物品

总重4760吨约175万件

积攒了71年的家底，说起来容易搬起来难。哈轴工作人员算了一笔账：此次总计需要搬迁重量约4760吨约175万件物品，其中老设备549台约2444吨；其他工装器具、在制品以及零部件约2120吨。

为了顺利搬迁，哈轴细化各项任务节点，明确了各部门责任。“我们必须在最短时间内复产达产，实现搬迁生产两不误”，哈轴总经理薛坤朋说。锻车热分厂、电机轴承分厂、铁路轴承分厂负责隶属于该分

厂同意签字后报送工程设备处协调员，协调员归集整理后报筹备组审核”，哈轴集团副总经理侯云凯说。对需要搬迁的物资数量清、位置清，对搬运的每批物资列出清单，避免出现错、缺、少。区分轻重缓急，确定搬迁顺序。

按照工艺布局，设备搬迁要先中后边，其他物资要先柜后物。为此，哈轴工程设备处测算好搬运载体可利用的最大空间和重量，以提高利用率。就这样，设备拆卸、搬运、安装、调试都实现了无缝衔接，确保在最短时间恢复生产。

虽然不舍，但哈轴老厂的老设备只能搬走一部分。薛坤朋介绍说，为了节约资源，上世纪80年代至今运行还比较平稳的老设备，一件不扔，全部搬到新厂。

根据生产需求，在决定老设备的搬与不搬之即，哈轴还在进行着在用设备的升级改造，确保设备整体搬迁进度。与此同时，哈轴还在全国招标采购新设备，目前已完成65%的招标任务，第一期600多台新设备已经在新厂区里陆续就位。

搬设备容易调设备难。目前，新厂区的新、老设备都正在调试中。老设备搬迁之后“伤筋动骨”，许多数据要重新调试。新设备都是电脑操作、数字化中控，调试起来难度更大。“将来我们企业的自动化程度高了，更精细了，生产的轴承质量也会有一个更大的飞跃。”薛坤朋说。

这里本没有路

现在有了“哈轴路”

在哈尔滨新区利民区域，原本没有哈轴路。哈轴新厂区建设时，当地政府特别为哈轴开了一条路，取名“哈轴路”。

哈轴江北新厂区总规划占地面积23万平方米，主要打造轨道交通轴承、数控机床轴承、长寿命高可靠性汽车轴承、大功率发电机组及低噪音电机轴承、高速高精度高可靠性冶金机械轴承、大功率工程机械和矿山机械轴承基地。

事实上，早在2012年，哈轴已规划搬迁，但当时因资金不足而无奈停工。去年9月，在北京建龙重工集团总部大力支持下，投资10.4亿元建设新厂区，确定了复建方案，建设稳步推进。新厂区一期建设了锻造厂房、热处理厂房、轨道交通轴承厂房、电机轴承厂房等。主要生产工艺设备计划投资2.5亿元。

在新厂区，哈轴锻车热分厂技术厂长闫瑞金正在忙碌着。车间里，像建楼打地基一样正在挖着一个个深达5米的正方形大坑。据闫瑞金介绍，锻车热分厂的锻造工段一期12条生产线，有45个“巨无霸级”超大设备都需要做基础进行减震，这些大坑就是做基础用。“我今年57岁了，在哈轴工作28年，这次搬新厂，是我经历过的哈轴历史上最重大的一次转变。”闫瑞金兴奋不已。

为了更好地满足未来哈轴的不断壮大，江北新厂区以高起点、高标准、高要求建设，围绕数字化、智能化打造共创共享“5G+数字化工厂”。新哈轴风鹏正举。



搬到哈轴新厂区的老物件。

厂管理的在用设备、有效在制品、有效二级库物资、仪器仪表、文件资料、办公用品等资产的统计搬迁；质量管理处、营销处等负责各自管理的在用设备、有效成品轴承、仪器仪表、文件资料、办公用品等资产的统计搬迁……

如此有条不紊，与哈轴提早内定搬迁“时间表”是分不开的。早在今年1月18日至1月22日，哈轴就开展了关于搬迁的先期调研，集思广益，征询职工们的建议意见，按照工艺布局明确搬入新厂区的设备数量、型号及状况。3月15日前，哈轴对需要大修改造恢复精度的设备制定了改造计划，在搬迁前完成大修改造。4月1日前，哈轴各基层单位已经做好了搬迁前各类再用物资的盘点。5月30日前，江北新厂区完成了一期重建项目，为承接大搬迁做好了准备。

搬不走的失效、低效老物件，哈轴全部按国家规定进行废旧物资处理的招投标。按计划，7月30日前，哈轴对废旧、无效物资处理结束。

运行还比较平稳的老设备

一件不扔

老厂区进行的物资大盘点，不仅是一个“体力活”，更是一个“技术活”。

“盘点中要确定有效与无效物资的品种、规格、数量，盘点表由各单位一把手确



哈轴老车间



哈轴新厂区