



寰球

周刊

旧闻

军事

反腐

博览

新知

聊秘闻逸事  
侃兵器战争贪官几多龌龊事  
任由你我骂评天下稀罕事  
都在寰球中

## 荣氏企业主要做面粉、棉纱两个产业 一度成为民国首富却不忘尽力于社会

# 荣氏兄弟：做实业衣食半个中国

1957年初，毛泽东对陈毅等人说，“荣家是我国民族资本家的首户，在国际上称得起财团的，我国恐怕也没有几家子”。荣氏企业主要做吃（面粉）、穿（棉纱）两个产业，一度做到“衣食半个中国”，是民国首富。荣氏亲属分布到美国、加拿大、巴西、澳大利亚、德国、瑞士等国，涉及领域、行业众多。

### 荣氏兄弟“一核两极”

荣氏企业由荣宗敬和荣德生缔造，他们是两种类型的企业家。荣宗敬执掌荣氏企业近20年，深得企业家精神的要旨，富于冒险和创新。荣德生性格老成持重，为人谦虚谨慎，以张謇为学习榜样，深得中国传统精神的要义。兄弟俩虽个性和经营理念差异较大，但情深义重，务求和睦，因此荣氏企业的经营管理在相当长的时间内是以荣宗敬为主、荣德生为辅的“一核两极”设置：二人长期合作于同一企业，使得荣氏企业有特殊的内生张力。荣宗敬擅长“加油门”，荣德生长于“踩刹车”；荣宗敬立足上海，荣德生扎根无锡；兄弟俩心心相印，相辅相成，存同求异，遥相呼应。

荣德生佩服哥哥的魄力和果断，认为“事业之大，实由兄主持，才有此成就也”。荣氏这种存不同、容分歧的理念，使得企业内部一直有不同向度的发展；但是当某一方有难时，又以亲情为纽带，施以援手。荣家枝蔓横生，子嗣众多，事业看起来松散，各有一摊，但是一旦遇难时，又能拧成一团，互助纾难。荣氏企业发展史上，看起来分歧不小的发展，后来往往证明是为荣氏企业开辟新的、战略性的发展可能。荣德生扎根无锡，在荣宗敬遇到困难时，多次起到扶救的作用；抗战时，荣德生爱婿李国伟执意内迁发展被家族看衰，而荣氏在上海、无锡的产业受到重创时，李国伟在湖北、陕西、四川等地获得大发展。

### 植根吃穿二门

荣氏兄弟十几岁便在上海钱庄做学徒，创业的起点是广生钱庄，荣氏兄弟又为什么从金融转向实业呢？荣宗敬发现，在上海和江南各地的汇兑业务中，绝大多数是买卖棉、麦的汇款，其中上海英商增裕面粉厂和华商阜丰面粉厂的汇款又占大半。“八国联军”进京，上海市场萧条，只有北运的小麦、面粉畅销无阻。荣德生曾在广东厘金局做账，发现红（火柴）、



荣氏茂新面粉厂生产的“兵船”牌面粉商标。

黑（煤）、白（面粉和纱）是人民生活的必需品，其中在204种商品过境税中，只有面粉进口可以免征营业税。

荣德生当差时萌生的创业理想是做“国粉”，即国产面粉。“每年洋粉进口不下千万包，不如自己来办”。兄弟俩在上海当学徒多年，崇拜张謇，认为只有多办工厂，发展实业，才能“杜侵略”“抵外货”。荣氏兄弟都认定衣食是人生基本需要，扎根吃穿二门，办中国人自己的面粉厂、纺织厂，将个人的商业发展与国家和民众的需要结合在一起。荣德生曾和钱穆先生说过，“我们不忍见大量失业壮年沿街乞讨”。因此他们办厂还有救助社会、解决就业的动机。

1916年，荣德生自印《理财刍议》，号召国人多办工厂与世界经济竞争。次年，荣氏兄弟买下日本纱厂“恒昌源”，改为申新二厂。中国自有纱厂以来，华资企业被外资买下屡见不鲜，反过来外资纱厂被中国人买下的案例少之又少，这场收购是当时华商纺织界的荣耀。

抗战期间，日本人威胁利诱，要申新三厂与他们合作，荣宗敬始终不答应。1943年，日军要强行收购申新一厂、八厂的股权，荣德生严词拒绝，他说，“我是中国人，决不把中国的产业卖给外国人”，并且写一副自勉的对联：“心正思无邪，意诚言必中”，在民族大义面前，荣家心正，自然头脑清醒。

### 衣食半个中国

勤劳进取，薄利多销。荣宗敬的经营有四个原则：“建厂力求其快，设备力求其新，开工力求其足，扩展力求其多”。“因之无月不添新机，无时不在运转；人弃我取，将旧变新，以一文钱做三文钱的事，薄利多做，竞胜于市场，庶几其能成功。”因为看到中国市场的巨大空间，荣宗敬一直勤勉进取，不断办厂，将不断扩张企业的生产规模和市场占有率作为企业发展的首要目标。

诚信不欺，保质保量。荣氏的“兵船”牌面粉走俏的原因，大多数人以为是茂新面粉厂的美式机器好，其实是因为茂新厂在选麦子时，把潮坏的麦子剔除，没有以次充好。

荣家能够在20年中接连办起21家大型工厂，产量占全国同行近半，源于不断地“滚雪球”：建成一家厂就抵押，取得抵押贷款后再办一家厂，如此循环往复，荣家越做越大。据其族人荣鄂生介绍，荣氏兄弟“对人一片至诚，银钱业相信他们这种诚心，知道他们不是靠欺骗度日的。故从光绪三十四年以后，经历了三四次极大的风波，都能挺过去，还是由于得到银钱业的帮助”。荣宗敬以公司名义参股3家银行，以个人名义参股7家钱庄、2家银行、1家保险，他是上海储蓄银行的大股东，也是中



荣宗敬



荣德生

国银行的董事。

荣氏企业于一战期间迅速发展壮大。1916年，荣氏兄弟认定可以放手做棉纱和面粉，原因很简单，二者都是战争时期的必需品。第一次世界大战，给中国面粉企业提供了出口机会，外国向茂新订购的面粉，一次就是几万包甚至几十万包，“兵船”品牌走向英国、法国、澳大利亚和南洋各国，成为中国面粉出口的标准粉。1926年，“兵船”面粉在美国费城的万国博览会上获得奖状，上海面粉交易所规定以“兵船”为标准粉。

### 有力量要贡献社会

荣氏兄弟的父亲荣熙泰临终时嘱咐荣氏兄弟，如有余力，要尽力于社会，从一家到一族一乡推至一县一府。兄弟俩也常教育后人，“有力量要贡献社会”。

荣德生在钱庄学徒期满后，想做官，但荣熙泰一再告诫荣德生：“小官不可做，大官无此才具，安心商业，亦能发达。”荣德生推崇并处处仿效张謇先生，以实业为基础，开发无锡，造桥修路，兴学育才。他个人生活俭朴，为人谦虚低调，但是对公益事业无比慷慨，荣氏兄弟在无锡创办的公益工商中学的杰出学生中，有科学家钱伟长、经济学家孙治方。荣家独资创办的江南大学聘请的专职教授中有钱穆、牟宗三、唐君毅，三人都对现代新儒家有开山之功。

### 从商绝不为非作恶

在一战期间获得突变式发展、日本几次抢夺都没有击垮的荣氏企业，在国民党当政时期，反而屡陷险境，困顿重重。荣德生是此时荣氏家族的大家长，体会尤深。国民党的沉重税赋，荣德生斥之为杀鸡取卵、涸泽而渔。他对国民党“抽税之狠，不知人困”深恶痛绝，愤然道“苛税横征猛于虎”。除此之外，政府经常性地对荣氏强制摊派军粮、公债；地方军政机关则习惯性地强借强要。

民国时期，民营企业营商环境的恶劣超越了常人的认知范围，企业家的人身和财产安全更是脆弱不堪。

1927年，因荣宗敬拒绝认购50万元“二五库券”，被蒋介石以“甘心依附孙传芳”“平日拥资作恶、劣迹甚

多”等借口，查封荣宗敬在无锡的产业，通令军警缉拿荣宗敬。解放前夕，国民党对荣氏财富加紧掠夺，不惜罗织罪名，用政治手段从中套利。1948年，荣宗敬长子荣鸿元又遭遇“私套外汇案”。国民党强推金圆券，要求百姓将手中金银、外汇全部上缴，强取豪夺，无视企业对外汇支付的正常需求。1949年5月，荣毅仁被上海地方法院起诉，涉及罪名很多，包括“侵占公有财物”“盗卖公有财物便利人私”等，甚至诬陷说，军队吃了荣氏的霉烂面粉才在东北打败仗。

但是，荣德生和荣宗敬问心无愧，虽被重重构陷，仍坚持经营企业。荣德生坚决不离开故土，他坚信“生平未尝为非作恶，焉用逃往国外”。从不为非作恶，既是做人底线，何尝不是企业家的底线和良知。后来我们知道，荣德生四子荣毅仁，在工商业社会主义改造时，把企业无偿捐献给国家，在1978年之后，作为企业家，他又成为中国改革开放的“国际名片”，后来成为国家副主席，这是荣氏作为民营企业的莫大荣耀。从荣毅仁身上，可以看出，荣氏企业“从商绝不为非作恶”精神的家族传承。

以荣氏为代表的民营企业，历百年数代仍然为国家和社会所赞誉，其精神具有穿透性的力量和魅力，究其原因，他们恪守做人的本分和底线，也不忘企业的初心和责任。企业在发展中会不断遇到选择，但是企业家在面临选择时，不能只靠冒险和勇敢，也应该学习先贤的“心正”“无邪”，只有无邪才能真正辟邪。据《学习时报》报道



50年代申新厂生产的“蓉华”牌棉纱商标。