

大罗新：哈埠首家中国人开办的近代商场

□高虹

一百年前，由民族商业巨子武百祥创办的大罗新环球货店正式在老道外开业迎客，这栋在当时的哈尔滨，甚至东北都少有的、新型四层百货大楼，成了人们的必去之处。在短短的一年时间里，其销售额就超过了俄国人经营的秋林公司。“大罗新”成功的商业经营模式，也将东北三省的民族商业带入了一个新时代。

外最大规模的百货商场。

开业一年销售额超秋林

1921年10月大罗新环球货店正式开业。其“洋门面”大玻璃窗首开哈埠商业橱窗陈列的先河，室内有哈哈镜和电动模特，在营业大厅还设立了借物部和图书室，特聘了俄籍美工精心陈列。店内设立的电梯和送钱机，格外引人注目，当时有“到了哈尔滨，必去‘大罗新’，电梯送上楼，满眼西洋景”之说。整日客流不断，汽车、马车、人力车在门前排得很远。大罗新环球货店开业第一年，销售额就超过了俄国人经营的秋林公司。

仅仅外表的时髦并不能使“大罗新”载入史册，真正能使“大罗新”成为东北商业翘楚的，是武百祥在其经营管理中奉行的新规章与新举措。当时，哈尔滨《东三省商报》记载：“自‘大罗新’首先革故鼎新，事事遵行新法……业务得见日益昌。”

武百祥以良规善法为准绳，以商业信誉和商业道德为取胜资本，多次修订铺规，形成了一套完整的管理制度，时至今日，仍有借鉴之处。武百祥首先在“大罗新”将传统商业中沿袭的年薪制改为月薪制，并制定了“货真、价平、优待、快感”四条铺规和利公司、利劳资、利顾客、利同业的“四利”经营方针；“大罗新”还将掌柜制变革为职工制，调动了职工的积极性。

经营上，“大罗新”从国外借鉴的明码标价、优质服务、货好价廉、广告宣传等经营策略也令人耳目一新。武百祥利用美国花旗银行、英国汇丰银行、日本正隆银行和苏联远东银行的资金，扩大经营。为日商、俄商代理批发和零售，并向日本派驻人员采购货物。



现今“大罗新”旧址。



昔日位于道外北头道街的“大罗新”。

引领东三省民族商业进入新时代

“大罗新”开业后的几年中，武百祥多次在“大罗新”发表演说，阐述他的经营思想，后来根据他的演讲，还出版了一本名叫《大罗新政策》的小册子。同行开始竞相效仿“大罗新”，由此整个哈尔滨的商业向前迈进了一大步。

武百祥对店员要求较高，录用时要经过考试培训才能正式上岗。同时福利待遇也比较优厚，专门开设医院免费医疗，还有俱乐部、浴池、理发室、图书室、游艺室、运动场等活动场所，以及可容纳数百人的工人和店员宿舍等。1922年武百祥创办道外地区最早的职工商业学校，主要培养商业职员和技工。他还在家乡乐亭开办一所初、高两所学校，命名为百善学校，专门培养后备人员。

1927年正阳四道街（现今道外南四道街）上的同记商场开业，一年后营业额就名列哈尔滨商号之首，当年大罗新月饼和老鼎丰月饼是一样有名的。

哈尔滨的民族商业以大罗新环球货店和同记商场的诞生为标志，东北三省的民族商业也由此进入了一个新时代。

“大罗新”消失 民族商业骄傲犹存

短短二十年的时间，武百祥从一文不名的小货郎，发展成为哈尔滨首屈一指的工商巨子，被誉为哈尔滨民族工商业的开拓者、道外民族商业之魂。

伪满统治期间，在日本殖民统治下，中国民族工商业遭到残酷扼杀。武百祥及其名下产业也难逃厄运，每况愈下。1942年同记工厂倒闭；1944年同记商场歇业，大罗新环球货店关闭了二、三楼营业室，仅在一楼的几尺柜台上销售残存商品。日本投降前夕，只留下二十几人看守房产，其余一律遣散。

新中国成立初期，民族工商业开始复苏，同记商场得到迅速恢复和发展，而“大罗新”的字号则消失了。

现今，这栋位于道外区北头道街11-13号的建筑，主体保存还算完好，只是一楼门面的建筑形式和以往不同了。一楼



大罗新环球货店广告。



「大罗新」月饼广告。

是仓库，还在使用，原来门廊下的大门和大橱窗，都被砌平改成了紧闭的卷帘门。

一个世纪的雨打风吹，繁华如梦消散无踪，很少有人知道这栋破旧大楼的往日风光，但在老哈尔滨人特别是商业界人士心中，这里曾是哈尔滨民族商业的骄傲，从“大罗新”到“同记”，他们的奋斗精神犹存。

本版图片由作者提供

与您约稿

哈尔滨记忆专版通过寻访城市老建筑、老物件、老故地等，讲述发生在哈尔滨的老故事。版面以怀旧情怀为主旋律，以厚重文化为基石，向读者讲述发生在上世纪的那些灰色与

绚烂并存的哈尔滨陈年往事。如果您酷爱城市历史研究，或是相关领域专家，欢迎提供稿件。

稿件相关要求如下：1.文章字数为2500-3000字，多幅相关旧照。2.文

章相关要求为：主题鲜明、史实精准、故事情节丰富、可读性强等。3.稿件请发送至22304430@qq.com，同时请注明姓名、个人简介（100字以内）、联系方式。



哈尔滨民族商业开拓者武百祥。

“大罗新”比同记商场还早

这栋位于道外区北头道街11-13号的市三类保护建筑，是原大罗新环球货店的旧址。说起“大罗新”，现在知道的人不多了，但是提起同记商场，老哈尔滨人却是耳熟能详。从二十世纪20年代到90年代，长达七十年的时间里，道外的同记商场对东北商业都有着非常大的影响。长春的“振兴和”、佳木斯的“公利源”等，都是以同记商场为蓝图建的。当时的商界名流曾这样说：“傅家甸（即道外）的兴盛与发展，盖由同记发轫”。而“大罗新”和“同记”的创办人都是当年被誉为民族商业巨子的武百祥。早于同记商场的大罗新环球货店更是道外第一家，也是哈尔滨的第一家中国人开办的近代百货商场。

1902年，直隶（今河北）乐亭人武百祥来到哈尔滨。几年后他在傅家甸热闹的南大街（即南头道街）路西开设一家名叫“全记”的小杂货铺，后改为同记。

上世纪初的哈尔滨华洋杂处，各国商贾云集于此。无论是城市建设还是经济规模都在奇迹般地飞速发展。国人聚居的傅家甸虽不在洋人的现代城市规划和管辖之内，可从闯关东而来传统的中国商人们必然会受到外来文化深刻的影响和思想上的巨大冲击。民族商业中的精英们已不满足于小本经营的保守模式，开始眺望更广大的世界。

1920年武百祥到天津、南京、上海和日本的大阪、横滨、东京等地参观工商业发展情况，还派员到苏俄、波兰、法国、英国、德国、瑞士等国去参观学习。1921年武百祥在学习借鉴近代资本主义商业经营理念基础上，以巨款在繁华的北大街（现道外北头道街东侧），开建了当时在哈尔滨，甚至东北都少有的、最新型的四层百货大楼，取名大罗新环球货店，为搜罗全球货物，革故鼎新之意，这也是当时道

作者简介

高虹 哈尔滨市地方志学会副会长，热衷于发掘、整理哈尔滨老建筑背后的故事，让更多的人了解、保护这些珍贵的城市历史遗产，多篇相关文章在媒体发表。