



哈尔滨影视江湖之②

帅气法警闯入娱乐圈，每天“送钱”和哄人 冰城剧组里的“平事大哥”

□本报记者 高云

如果有几个大男人扒着你家院墙往里瞅，鬼鬼祟祟，交头接耳，一般人肯定以为碰上“街溜子”了。这时候千万别不分青红皂白就拿扫帚赶人，没准人家是来送钱的！可能马上就有人来跟你商量，“租你家这院子拍电影得多少钱？”

每个到哈尔滨拍戏的剧组里都会有几个负责到处“送钱”的老爷们，这些“散财童子”被称为外联制片，他们在娱乐圈看似存在感不强，却是“影视江湖”里不可或缺的一群人。

通常剧组到外地拍摄人生地不熟，需要有本土资源的当地传媒公司协助，影视圈把这种提供勘景、后勤保障等服务的当地公司称为“地接”。外联制片就是其中最重要的一环，剧组与人打交道的一切事务都归他们管，上到带着导演到处勘景、按剧本改建街区，下到处理拍摄现场突发问题、为大牌明星保驾护航，外联制片看似权力不大，却是剧组的“万金油”。



《我是刑警》拍摄夜戏现场，外联制片需要全程跟着。

帅气法警 一脚踏入娱乐圈

“你是剧组的‘吵架担当’吧？”记者采访外联制片符琰时，和他开玩笑，这个身材魁梧，体重接近200斤的东北壮汉好脾气地笑，“哪能呢，以理服人，以理服人，呵呵。”圈内传说外联制片都有“两副面孔”，平时跟人打交道“春风和煦”，笑脸迎人，遇上闹事的可就……呵呵了。剧组在外拍戏，什么情况都可能遇见。于和伟主演的新剧《我是刑警》2022年初在黑龙江几个城市取景。在鹤岗一家饭店拍摄时，场工按照剧本要求在门口堆了雪堆，一切都布置好了，突然来了一伙儿人，说是承包了这条街的清雪工作，要把积雪拉走。不管剧组怎么解释有拍摄许可，就是不答应，“你们拍不拍跟我们没关系，街上就是不能有雪。”随后叫来了20多个人把饭店围了。一般人看这气势汹汹的架势可能就怂了，符琰带着人拦在雪堆前，软硬兼施，硬是为了一堆雪闹进了派出所，拍摄才顺利进行。“剧组延迟一天损失就好几万，甚至十几万啊！”他说。

剧组里，大家叫符琰一声“强哥”，“强哥”不怕那些玩横的，人家是警察出身，受过专业训练，还懂法律。十几年前，符琰

在哈尔滨某区法院当法警，小伙儿高大帅气，制服一穿倍儿精神。当时有一部电视剧在法院拍摄，需要两位群众演员演法警，把“犯人”押进去，导演一眼就相中大高个儿符琰了，这次表演经历让他喜欢上了拍戏，有机会就扎在剧组。2011年电视剧《零下三十八度》在哈尔滨开拍，在这个剧组，符琰找到自己真正想干的事，他拜哈尔滨著名的“地接”制片人张峰为师，开始了职业制片生涯。

带导演“逛街” 为租场地哄“老小孩”

外联制片的工作繁重且琐碎，通常一个剧组定下在哈尔滨拍摄，符琰要先看剧本，根据年代、剧中人物身份筛选出多个备选取景地，供导演挑选，如果手头资料库里没有合适的地点，就带着导演和美工去类似的地方“扫街”寻找。他举例，“比如拍上世纪七八十年代的平民家庭，就去双城转转，那边有一片平房和《人世间》里一模一样。”一群大老爷们挨家挨户爬院墙的事，外联制片经常干。

选定了拍摄地点，接下来就是按照剧本年代设定进行场景布置，外联制片要洽谈场地租金、改建补偿、还原方案。“送钱”可是技术活儿，时间紧、任务重，更重要的



符琰在拍摄现场。

是会来事儿。曾经有部电视剧要拍摄一个过年赶大集的大场面，光群众演员就要动用800人，双城的一整条街要改建成上世纪90年代的农贸市场，涉及街上100多户居民，街面上所有的塑钢门窗都得拆下来，甚至墙也要重新刷。符琰只用了1个多月就全部搞定了，100多户的拆迁、补偿、还原都整得明明白白。

在这些外联制片眼里，能用钱解决的都不是大事，最难搞定的往往是人。《我是刑警》男主角于和伟戏中的家是个小平房，租来的房子改造完成，随时可以开工了，那家的老太太突然变卦，她女儿、儿子来劝也没用。实在没办法，符琰和老太太女儿演了一出戏，告诉她“烟囱坏了，大冬天没法住，房子借给剧组有钱拿，还给修烟囱。”连哄带骗把老太太整女儿家住了3天，这边赶着拍摄，那边怕又出幺蛾子，符琰每天买水果去探望，汇报“烟囱修理进度”，像哄小孩一样哄着老太太，“老小孩”后来特别喜欢他。

给摄像机 贴卫生巾“保暖”

从打前站开始，外联制片是剧组最早开展工作、最晚收工的人，不管是凌晨开工，还是拍整宿大夜戏，都要全程跟着，随时处理一切突发状况。在东北三九天零下

三四十摄氏度的室外工作，一干就是大半宿，严寒是拍戏最大的障碍。“有剧组成箱买卫生巾贴摄像机上保暖，机器都冻住了。”记者采访中听到最极端的例子是-40℃在冰封的湖面上拍戏，所有的机器都冻得对不上焦，车辆无法发动，手机拿出来就关机，最后是经验丰富的本地制片在电子设备上贴暖宝宝，用卫生巾包裹摄像机，拍摄才得以进行。

影视圈像个江湖，能干制片的都是朋友多、讲义气、路子广的人。“以前大家对外联制片有偏见，觉得是‘社会人’，给剧组‘平事’的，其实时代早就变了。”符琰说。中国影视行业处于巨变的时代，有关部门整顿行业，严查“天价片酬”、偷税漏税，娱乐圈“虚火”退了，抢着投钱拍戏的煤老板消失了，剧组开始建立演员人员职业道德考评制度，号召文明拍戏。2021年受疫情影响，影视剧开机数量缩减，《全国广播电视行业统计公报》的数据显示，全国制作发行电视剧194部，数量同比下降了3.96%。

大浪淘沙的过程中，一些无戏可拍的小演员开始转行，幕后人员在开辟“第二职业”，符琰坚信“这个行业最后能留下的，都是最专业的。”他的师父张峰是纪录片出身的电视人，徒弟入行就给立了规矩：账目要清楚，不该赚的钱一分不要，不能给东北人丢脸。符琰学会了看剧本写人物小传，根据角色的身份、性格、背景设计拍摄场景，“比如拍黑龙江刑侦专家崔道植的戏，他是鉴定专家，办公室布置要低调实用，凸显专业元素，和一般领导办公室的设计完全不同。”影视行业现在“内卷”得厉害，优秀的外联制片会更多地参与到技术型工作中，甚至会影响到影视剧的美学风格。

入行十几年，符琰在《无证之罪》《不能告诉他》《跨国大追捕》等几十部影视剧中担任外联制片，他早已不是那个在剧组跑腿的“小学徒”，现在管理着影视传媒、汽车租赁、餐饮三家公司，手中资源能随时为几百人的剧组提供服务。因为疫情原因，这两年剧组拍摄经常受影响，但他对哈尔滨的影视发展很有信心，“去年冬奥会冰雪题材火了，来拍摄的影视剧会越来越多，一切都会好起来的。”



工作人员们“爬墙头”勘景。