



资源共享  
合作共赢

# 哈市一年出现20余家易货公司，年易货量两三个亿左右 “新易货”从实物到门票都能换



从实物到门票、住宿券  
万物皆可换

今年年初，在哈尔滨经营10多年童装批发的麻丽菊，将这几年手里积压的价值200多的商品，分几批卖给了几家易货贸易公司。“货卖给易货公司，他们给我跟货值等值的代金券，我可以用这些代金券在易货公司购买等值的其他商品。”麻丽菊说，通过易货贸易平台，能把积压的库存清理出去，减轻了手头的库存压力和资金压力。

“易货的最大意义就是‘去库存’，解决中小微企业资金流动的问题。”黑龙江省易货贸易协会秘书长张国才说。

“‘新易货’是对原有易货贸易的升级、赋能，易货贸易平台让供给和需求相互间能够尽快相互连接，最终目的就是让生产出来的货物快速流通起来。”张国才说，参与“新易货”的交易人可以是三方、四方，甚至更多方，同时让多方受益。比如，一个企业想组织员工旅游，购买门票、预订酒店需要花大量现金，如果通过易货平台，把企业自己生产的产品或原材料卖给易货平台，再在平台购买门票和预订酒店，则只需要交纳一定手续费。而旅游景点和酒店获得等值的代金券后，又可以在平台购买所需商品。

记者在采访中了解到，易货公司的收入主要来源于平台会员费、易货差价、佣金与管理年费四个渠道。一种是收取服务费，按照不同货值和商品，按比例提取服务费。比如，服装鞋帽、玉石、珠宝、字画，按10%提取；其他类的，10万以下的按8%，100万以上的按4.8%。还有一种方式是合伙人制度，收取一定金额的费用后，成为不同等级的合伙人，赠送一定金额的易货券，同时还可分享交易服务费20%的返佣。



□本报记者 万佳 孙莹 文/摄

相比于传统易货，“新易货”贸易在日常经济生活中无处不在，核心就是“以你所有，换你所需”。任何资源都是有价值的，货物没有交易出去是因为没有放到合适的位置。易货平台就是实现货物的最大价值，用自有货品换取等值货品或服务，让企业积压的货品流通起来，解决企业产能过剩、库存过多的问题。作为传统易货贸易强省，黑龙江的企业们敏感地嗅到了“新易货”商机。天眼查数据显示，截至目前，在黑龙江成立的易货公司数量近100家，位居全国第二位，仅次于广东省。从去年至今，哈尔滨新成立的易货贸易公司在20家左右，年易货量两三亿左右。



一年间哈市

出现20余家易货公司

连日来，记者走访调查了解到，目前哈市约有20余家新型易货贸易公司，这些公司大部分都是在去年到今年期间成立。在香坊区一家易货公司记者看到，5000平方米的展厅里陈列着建材、家具、服装、鞋帽、酒水、饮料、食品、婴儿用品、办公用品、KTV和宾馆储值卡等商品。公司联合创始人王艺博说，公司是在2020年4月开张的，算是哈尔滨最早一批新易货贸易公司。目前，展厅里有3.8万余款商品，除了香烟、药品外，各类商品应有尽有，拥有的会员企业多达万家。公司仓储货值已经达到1.5亿元，年易货额流水2亿元左右。

“通过我们搭建起来的易货平台，已经让许多企业实现资金迅速回笼。”王艺博说，2020年10月，某知名品牌电炒锅黑龙江总代理打算转项，手里有约价值200万的电炒锅滞销，这让总代理一筹莫展。几经辗转，这位总代理找到了易货平台，将电炒锅全部交给易货平台，置换了拖布、酒水、茶叶、大米、洗护用品等近500种生活用品，他将这些生活用品拉到依兰县，在那里开了一家折扣超市，每月营业额达到了9万元。就这样，两年多的时间里，这位总代理就实现了200万的资金变现回笼。

齐齐哈尔一家开发商建设某居民小区楼盘，设计师中途更换了外墙砖的设计图纸，这导致施工方已经订好的外墙砖在按新图纸施工后出现了剩余，而每年仓储这些瓷砖的费用高达8万元。施工方找到外墙砖企业想退货，墙砖企业却表示，这批外墙砖是按照双方合同要求专门定制的无法回收。最后，施工方找到易货平台，将这批外墙砖置换了相应价值的酒、大米等较为畅销的商品发到南方进行销售。易货平台拿着这批外墙砖，正好有一家开发商和一家宾馆想要装修，急需一批外墙砖，于是开发商又用相应价值的房产，宾馆又用相应价值的消费代金券，置换了这批外墙砖。

易货生态尚不健全  
易货师一岗难求

行业数据显示，2020年中国易货交易平台实物贸易市场规模达8900亿元，预计2022年将超过万亿元。在巨大的市场潜力下，新型的易货贸易“真香”了？

在道外一家位于地下一层的易货贸易公司，记者看到货架上商品标价明显高于市场价：一块功能香皂标价65元，一袋理疗贴标价100元，一瓶不知名的白酒标价399元……记者观察到，展厅内三三两两的顾客只是看看而已，并没有用代金券交易。

为了让我省易货贸易产业健康有序发展，2021年12月，黑龙江省易货贸易协会在哈尔滨成立。“成立的目的就是制定一些市场行业规则，加快研究制定相关标准，推动易货行业规范发展。”

不久前，外地一家易货贸易平台因为无法兑现承诺商品而被众多参与易货的公司投诉。“在易货贸易中，这是很常见的问题。”张国才说，企业把货物置换成代金券，但想要置换的东西却不多或者不足以抵扣。比如，在易货交易中，米面粮油等商品属于比较抢手的商品，只要一放到平台上，很快就被抢购一空。因此，在一些企业看来，在平台上可供购买的商品种类很有限。

“一些易货交易平台上商品价格虚高，实际上反映的是行业内缺乏合格的易货师。”张国才说，进入交易平台的商品都是由易货师来评估、定价，目前现状是市场上没有很专业的人进行评估，易货商品的定价都是易货公司工作人员根据经验和市场行情来定的，基本是一人一价。



2021年3月，国家人力资源与社会保障部、国家市场监管总局、国家统计局联合发布“易货师”新职业。“国家正把易货师纳入职业技能教育，我们也正在跟职业学校对接，看能不能开辟新的专业，培养专门人才。”张国才说，从教师培训到教材编撰，预计至少三五年内能培养出合格的易货师。