



李雪健在参加创新创业大赛中演讲。
照片由受访人提供

为了研发新型材料，要搬运几百斤重的试验设备
为了检测材料高温性能，每个人身上都有烫伤

拒绝外地重金相邀 冰城小伙家乡创业

□本报记者 万佳

这几天，哈尔滨六方新材料科技公司总经理李雪健和好几家融资机构负责人进行了洽谈。每位负责人都对李雪健说：“小伙子，你们研发的产品很牛，未来发展前景非常好。”众人口中“很牛”的产品是李雪健科研团队研发的一种新型的镁基复合材料，可以应用在汽车雷达、VR镜框等高科技产品构件上。

今年29岁的李雪健是土生土长的哈尔滨小伙，早在5年前就步入创业者行列。“创业这几年，我感觉哈尔滨创新创业生态环境越来越好了。”李雪健说。



每周实验100小时 无数次失败终迎成功

“既然参加比赛，就要拿出新东西。我想采用一种别人从来没有尝试过的新工艺研制材料。”李雪健说，团队商量后决定以镁基新材料的研发体系为内容参加比赛。为此，团队前前后后做了上百次项目计划书，前后打磨了近一年的时间。

因为李雪健团队采用的实验模式是一种全新的工艺，没有可以学习借鉴的经验，完全从零开始摸索，所有实验设备都是团队成员手把手搭建而成的。在实验过程中，他们遇到各种想象不到的难题，比如自己制作的设备，智能化差了很多，很多时候需要人力来操作。“平时每次实验，在满是加热炉的车间，穿上厚厚的防护服，叫三五个人抬个300公斤重的金属刚模，那是最常见的了。”李雪健说，即便是穿上了防护服，每个实验成员的身上、手上都会留有不同程度的烫伤。

李雪健伸出手臂，四五处烫伤清晰可见，这些伤痕都是在实验过程中留下的。“不光是我，我们技术团队的每个人身上都有或多或少的烫伤。”李雪健说。

至于实验需要加班也是常事。做材料的时候，时效很重要。通常情况是以日为计算单位的，需要每隔一个小时察看试件在高温下性能的变化。所以，必须有人每隔一小时对试件进行检测。在密集时间点上，甚至要每隔半个小时把试件拿出来测试。

那段时间，每周要实验100小时。然而做了一年连块像样的材料都没有做出来，李雪健说，“那时候，我们对自己是深深怀疑的，这种挫败感对团队的冲击力是很大的。导师知道后开导我们，实验的道路上没有捷径，一次又一次的失败，总会孕育出最后的成功。”

功夫不负有心人。经过长达一年的反复实验，团队逐渐突破原始技术壁垒，李雪健团队终于获得了各项性能指标比较理想的镁基复合新材料。如今这项技术具有自主知识产权，已经申请专利。

拒绝南方创业补助

带着女朋友留在哈尔滨

为了备战全国大赛，李雪健团队首先参加校级比赛“练手”，并获得二等奖，还获得了最佳人气奖。

2020年的全国大学生互联网+创新创业大赛，前两轮比赛是在线上举行。最后一轮线下比赛，李雪健团队一举拿到黑龙江赛区金奖。李雪健说，“这次比赛让我们从最初的学生科研身份，转变成科技创业者的身份，从而在创业路上大步前行。”

赛后，李雪健团队又参加了中国创新创业大赛、创客中国、中国创翼创业创新大赛等许多全国类的比赛，获得中国创翼一等奖、创客中国一等奖，并获得一定金额的奖金。团队将这些奖金又投入运营和科研项目中。

在比赛过程中，团队认识了行业内顶尖的专家学者，了解了最新的创业资讯；结识了全省范围内知名的投融资机构负责人，各大创业园区也提供了很大帮助。比赛结束后，许多创业园邀请他们到当地落户，并提出免财税、房租，免费推广等一系列优惠政策。“在湖州、苏州等地，当地创业园提出只要落户，就给50万元创业资助，还可以享受当地的人才补助政策。”李雪健说，“我们都拒绝了。首先，我是土生土长的哈尔滨人，有浓厚的家乡情结，家乡需要像我一样的青年创业者，现在家乡的人文环境、气候、创业环境都特别适合。这几年，家乡的创业环境越来越好，给我们这样的创业者提供了良好的平台，还有政策上的扶持，解决了创业路上的许多问题。从专业上讲，新型材料研发的上下游产业链也逐渐成熟起来，许多企业和科研院所可以合作。”

参赛回来后，李雪健在哈尔滨参观了深哈产业园等许多创业园区，见识到了许多优秀企业先进的管理模式。这让李雪健茅塞顿开，并积极向他们靠拢。“接下来，我们计划申请黑龙江高新企业、高精特专企业、小巨人企业等企业的认定。”李雪健说，“一旦获得认定，说明我们企业具有一定价值，未来发展前景会更好。”

不仅如此，作为高层次人才，哈尔滨的“大礼包”也很丰厚。“像我们这样层次的人才，买房可以获得10万元的补贴，还可以有人才公寓提供。”李雪健说，“我计划明年买房结婚，正好能用上这样的优惠政策。”

因为执意留在家乡，李雪健把女朋友也拉回哈尔滨工作。他的女朋友是吉林大学口腔医学博士生，她的许多同学毕业后到南方就业，年薪在六七十万左右。为了李雪健，她放弃南方的高薪工作，回哈尔滨作为优秀人才从事基层公务员工作。

李雪健说：“不光是我们，我们认识的许多同龄人都走上了创业之路。我们之间往往是互相扶持、互惠合作的关系。因为我们的新材料不光适用汽车配件，物流仓储机器人、巡检机器人等设备的壳体和底盘等，同样适用我们这种轻量化的材料。前不久，团队刚刚为研发机器人的创业团队制造了机器人外壳及底板新材料，同时为他们提供了技术支持。这种横向合作的好处就是抱团取暖，比如，我们任何一个团队发现哪里有好的商业机会，会第一时间推荐给适合的团队，实现资源最大化。”

后记

近几年，跟李雪健一样走在创业路上的年轻人越来越多。他们以科技为核芯驱动，融入经济大潮，他们心里有梦，眼里有光。

据统计，截至2021年，全市营商环境持续优化，市场主体超过102万户，战略性新兴产业增加值占规上工业比重达到21.2%。哈尔滨市先后有3个国家双创示范基地获批，国家级科技企业孵化器及众创空间达到32家。市发改委组织开展“创响中国”、“科创中国”、大学生创业大赛等各类双创大赛，连续7年举办双创活动周，在全社会营造了浓厚的创新创业氛围。



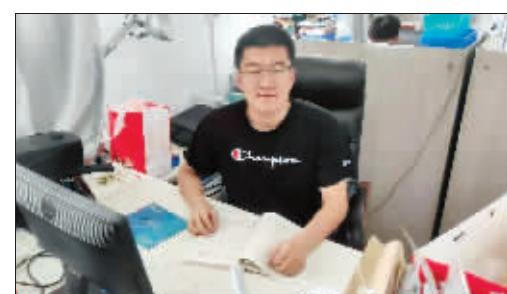
通过论坛招募团队 开始学习企业运营

2016年李雪健考入哈工大，攻读材料科学与工程专业硕博连读。“我研究的主要方向是镁基复合材料。”李雪健说，2017年在校园网站上看到互联网+全国大学生创新创业大赛的招募信息，就很心动。在指导老师的鼓励下，我决定以研究的新材料为核心内容，参加全国大赛。

这个比赛是目前国内大学生顶级的大赛，要求参赛者不仅要有拿得出手的创业项目，还需要有运营完备的公司。因此，李雪健首先做的就是招募志同道合的合作伙伴组建公司。他在论坛上发布了一个招募合伙人的信息，很快就找到管理类、机械类、控制类的伙伴，最终组建了7人创业团队，大部分是“90后”，也有“00后”。

“一个7人的团队如何有效运营下去，对于从未涉及公司运营的我们来说，是很大的考验。”李雪健说，首先的问题就是运营和实验经费。最开始的启动资金部分来源于项目基金，部分来源于学校创业园区的资助，后来我们把在参加学校比赛和各级比赛中获得的奖金也全部充到研发项目中。

创业之初，李雪健只是单纯地想把科学研究转化为创业成果。但到后来，他逐渐认识到创业不只是技术，还包括团队建设、市场调研、融资计划、财务等一系列企业运营方面的管理，“这就好比一个人走路必须用两条腿，如果只有一条腿好使，另外一条腿用不上劲，肯定是不行的。”



我在哈尔滨
市井暖生活扫描