

松浦洋行：日本侵略东北的经济工具(上)

□刘延年

在哈尔滨中央大街中段，屹立着一栋经典的巴洛克风格建筑，成为哈尔滨的地标建筑。这一建筑曾经是哈尔滨松浦洋行，当年是日本侵略东北的经济工具，掠夺我国东北资源的急先锋。1949年以后，这里曾是外文书店、教育书店。

壹

日本经济侵略的急先锋

自哈尔滨开埠以来，就有日本侨民到哈尔滨经商，从事旅店、药店、杂货店、洗衣店、妓院行业。这些店铺多集中在道里区的买卖街、田地街、地段街、石头道街一带。据1917年哈尔滨人口统计，当时日本在哈侨民有775户2287人。这一时期日本侨民在哈尔滨的社会地位和社会影响力远不及俄国和欧美国家的侨民。日资企业的经营规模和资金实力，更不能与俄国、德国、犹太商人比肩，可以说日本人是小心翼翼地同俄国人控制的哈尔滨慢慢渗透，低调地融入社会。

然而到了1920年，日本人却一反常态，十分张扬地在哈尔滨接连盖了五栋大型公共建筑：日本居留民会大楼、三菱株式会社大楼、日露协会学校、日本驻哈尔滨总领事官邸、松浦洋行大楼。这些建筑一栋比一栋体量大，一栋比一栋造型奢华。特别是地处中国大街（现中央大街）上的松浦洋行，如果算上具有使用功能的穹顶，地表以上建筑就有6层，高达24米，超过当时建筑物不得超过21米的限高，毫无悬念地成为中国大街上的地标建筑。

松浦洋行大楼落成，可以说是日本大规模经济入侵哈尔滨的一个标志性事件。日本人敢如此高调炫耀，与当时所处的国际环境有关，是日本经济侵略的急先锋。

贰

日本支持日企向东北快速扩张

20世纪初的日俄战争以俄方失败而告终，这更助长了日本侵略东北的野心，并陆续在哈尔滨扩大投资和影响力，日本在哈人口快速上升，日资企业极速扩张。1920年1月14日，中东铁路局长霍尔瓦特公然宣称“对中东铁路界内俄人有国家统治权”，此举遭到中国政府强烈反对，中东铁路全线中国工人举行大罢工，要求驱逐霍尔瓦特，霍尔瓦特黯然下台，结束了他对哈尔滨长达17年的统治。随后中国政府又陆续收回了邮政权、警察权、司法权，将中东铁路附属地改称东省特别行政区。

当时，列宁领导的苏维埃政权虽然在反对外国武装干涉和国内白卫军的斗争中取得了阶段性胜利，但国内面临物资匮乏、饥荒蔓延等困难。此时，其协约国援助波兰和弗兰格尔白卫军又在西线

作者简介

刘延年 黑龙江省文史研究馆馆员，哈尔滨市历史文化研究会副会长，著名哈尔滨历史文化研究专家，多篇相关文章在媒体刊发。



松浦洋行历史照片。



▲松浦洋行商品包装袋。



▲1920年松浦洋行刊登的广告。

挑起战事。日本在远东地区以保护本国侨民生命财产为借口不断挑衅，企图长期霸占远东。为避免东西两线作战，苏维埃政府不得不被迫成立一个远东共和国作为缓冲区，不给日本继续进行武装干涉的借口。

日本政府借远东局势混乱之机，企图浑水摸鱼，向旅哈日商发放枪支子弹及军服，声称以备临时需要。日本驻哈尔滨总领事馆为大力支持本国企业向北满地区扩张，还批准成立哈尔滨日本实业协会，集合在哈日资企业的力量大举进军哈尔滨市场，松浦洋行在这场没有硝烟的战争中扮演着重要角色。

松浦洋行的总店在日本横滨，1881年开办，创始人松浦吉松，专门做纺织品出口贸易。松浦吉松先后在俄国的符拉迪沃斯托克、莫斯科、赤塔、伊尔库茨克、南美洲的阿根廷，印度尼西亚的贾巴贝卡、苏腊巴亚，中国的上海、哈尔滨，日本

的大坂等城市建立分店，构建起自己的商业帝国，一跃成为当时有名的巨商。

哈尔滨松浦洋行的第一任经理是水上多喜雄，1906年1月他任职于横滨松浦店，由于头脑灵活且有经商天赋，深受老板松浦吉松的器重，不久就被派到俄国符拉迪沃斯托克分店任经理，1909年12月水上多喜雄又被派到哈尔滨筹备新店。

1910年8月17日，哈尔滨松浦商会在埠头区中国四道街南侧正式开业，水上多喜雄任分店经理。1913年横滨总店为拓展对俄贸易，决定在莫斯科开设分店，水上多喜雄又被派到莫斯科任分店经理。由于1917年俄国爆发十月革命，松浦店进军欧洲市场的计划失败。

1918年3月水上多喜雄率36名日籍员工返回哈尔滨并继续担任哈尔滨松浦商会经理。在莫斯科工作期间，他对俄国市场和欧洲市场进行了深入调研，发现中国的小麦、大豆、木材、毛皮、茶叶、丝织品

在欧洲市场需求量很大，欧洲生产的机电产品、机床、汽车、药品、化妆品在远东地区有着很好的销路，于是他决定利用哈尔滨的地缘优势大干一场。第一步就是扩大企业规模，改变以往靠租赁门店经营日货为主的经营模式，决定在中国大街上建设松浦商会大厦。

叁

松浦洋行大楼是当时最高的建筑

1919年水上多喜雄以自家建设住宅的名义，向哈尔滨市政当局申请建设用地，花了75000卢布取得了中国大街与外国四道街转角处945平方米土地的使用权。水上多喜雄这番操作可谓是一箭双雕：一是购买住宅用地费用低于商业用地，这样可为他省下一大笔资金；二是该土地使用权是以水上多喜雄个人名义购买的，不是以松浦商会名义购买的，这也为他后来取得松浦洋行经营权埋下了伏笔。

1919年5月哈尔滨松浦商会大厦正式开工建设，到10月底主体已建完4层，因北方开始进入冬季无法再继续楼体施工，只好封闭门窗转入室内装修。1920年4月继续施工，同年8月工程全部结束并投入使用。建成后的松浦商会大厦为钢筋混凝土结构，建筑面积2630平方米，使用面积2023平方米。楼高24米，共分7层。各层使用功能为：地下一层为锅炉房及员工浴池；地上一至二层为商场；三楼为批发部、经营部、专卖部、采购部；四楼为总经理办公室及水上家族住宅；五楼为副总经理住宅和员工宿舍、食堂；六楼（穹顶）为电梯机房和水箱房。楼房总造价近30万卢布，为哈尔滨当时楼层最高的建筑。

1926年哈尔滨松浦商会改名为哈尔滨松浦商店，1928年8月松浦吉松将哈尔滨松浦商店经营权移交给了水上多喜雄。从此，水上多喜雄结束了职业经理人的生涯，自己当上了老板，并将哈尔滨松浦商店更名为松浦洋行。1934年水上多喜雄病逝，终年55岁。松浦洋行第二任经理水上俊比古，是水上多喜雄长子，1921年随母亲来哈尔滨定居。1935年8月因父亲病逝从学校退学来到哈尔滨接班，继任哈尔滨松浦洋行经理。第三任经理水上秀夫，是水上多喜雄的次子，1944年从日本来到哈尔滨，担任松浦洋行经理，1946年10月在松浦洋行老员工的救助下，以难民身份返回日本。（待续）

（本文图片由作者提供）



松浦洋行创办者松浦吉松

与您约稿

哈尔滨记忆专版通过寻访城市老建筑、老物件、老故地等，讲述发生在哈尔滨的老故事。如果您酷爱城市历史研究，或是相关领域专家，

欢迎提供稿件。

稿件相关要求如下：1. 文章字数为2500-3000字，多幅相关旧照。2. 文章相关要求为：主题鲜明、史实

精准、故事情节丰富、可读性强等。3. 稿件请发送至22304430@qq.com，同时请注明姓名、个人简介（100字以内）、联系方式。

