

宁波“共享奶奶”获全网点赞

放学时多看的一眼，让温暖的故事开始

近日，宁波一群超有爱的“共享奶奶”火了。她们穿着红马甲，5人一组，每天风雨无阻接社区孩子放学，把他们带到儿童之家做作业、玩游戏，一直到父母来接他们回家。有网友表示：给双职工家庭帮了大忙了，建议全国推广。日前，笔者联系上了这群“共享奶奶”，这件事情的起源，其实是一次特别暖心的出手相帮。

孩子眼里的最美“外婆”

事情发生在2018年秋天的一个傍晚，宁波东钱湖镇清泉社区的袁佩君奶奶，和往常一样到学校接外孙放学。那天，她又在校门口看到了一个熟悉的身影。

据袁奶奶回忆，她经常能在校门口附近看到一位小朋友，有时候在保安室里写作业，有时候在学校附近闲逛。她了解后才知道，这位小朋友叫笑笑，和自己同住一个小区，因为妈妈下班晚，每天放学后，她都会在校门口附近等妈妈。

热心的袁奶奶觉得让孩子一个人在外面待着不放心，加上天气又有点冷，在和笑笑妈妈商量后，决定先把孩子带回自己家里，等她妈妈下班后再来接走。有时候，笑笑妈妈下班晚，袁奶奶还会给孩子准备晚饭。

没想到这一接，就接了好几个月。袁奶奶的外孙和笑笑，两个年纪相仿的孩子也成为了好朋友。

“我的出发点很简单，就是做个好事，小女孩一个人在那里等妈妈，有时候晚上刮风下雨的，就算奉献一份爱心，不求什么回报。”袁奶奶说。

对笑笑来说，袁奶奶就像自己的外婆一样，她在日记中这样写着：“我有一个外婆，她不是我的亲外婆，但她是遇到过的最美的外婆，甚至比我的亲外婆还要好。”

从一个到一群“共享奶奶”

不久，袁奶奶的好人好事在社区里传开了，大家纷纷为她点赞，也有一些社区里的退休爷爷奶奶表示愿意加入进来，一起去做这件有意义的事。

很快，清泉社区也了解到情况，并提供了支持。

“我们社区紧邻东钱湖工业园区，双职工家庭子女比较多，而且有相当一部分外来务工人员，爷爷奶奶或外公外婆基本都不在身边。一般学校三四点钟放学后，很多家长都还没下班，中间有一段空白时间。”清泉社区工作人员徐逸告诉笔者，他们先是在辖区进行了摸底，发现有相关需求的家庭还真不少。

据统计，清泉社区共有3700多户常住家庭，人口接近11000人。其中，双职工家庭有1200多户，其中有低龄儿童接送需求的家庭就有380多户。

当然，这么大的需求，光靠袁奶奶一人是难以完成的。“我们社区本来有260多名的志愿者队伍，我们在这个队伍的基础上，采取自愿原则，选拔了在这个时间段有空闲，又有一定文化基础和特长，有爱心和责任心，能照顾小孩的人，最后总共



“共享奶奶”在陪孩子学习。



「共享奶奶」在接孩子们放学。



选出了58个“共享奶奶”。徐逸说。

如今，每天三四点钟，5人一组的“共享奶奶”，就会轮流准时出现在社区的小学、幼儿园，接孩子们放学。社区还为他们提供了儿童之家，作为落脚点，组织一些工作人员带着孩子们学习和游戏，轮班的“共享奶奶”们也会一起陪同。

“平均每天会有二三十个孩子需要接送，他们会在儿童之家待上一两个小时，家长们会陆续把孩子接走。”徐逸说，从2019年9月以来，“共享奶奶”已经累计接送小朋友600多人次。

安全路线至今零事故

“既然社区也这么支持，提供了场所，我们大家就一起齐心协力把这个事情一直做下去，把它做好。”一位“共享奶奶”说。

虽然是一件很好的事情，但也有一些网友提出，因为孩子较多，“共享奶奶”在接送中如果发生事故怎么办呢？

其实，清泉社区对此已经有充分考虑。“我们跟交警部门和学校都是共建单位，由交警部门制定出一条安全的放学路线，因为奶奶们都有统一的红马甲，大家看到也会主动礼让。另外，执勤的交警、学校和小区的保安也都会协助，共同保障小朋友们的安全。”

徐逸说：“运行这么长时间以来，‘共享奶奶’项目仍是零事故，我们希望把这个数字一直保持下去，最好永远定格在‘零’这个数字上。”

现象 “共享奶奶”全国多地开花

从全国范围来看，“共享奶奶”正在多地开花。

在成都武侯区吉福社区，同样有一群“共享奶奶”。她们大部分由65岁以上退休老人组成，工作日帮忙接送孩子上下学，节假日照看孩子，寒暑假陪伴孩子。社区老人较多，他们也想重返社会，做一些有意义的事，而社区也有很多孩子在周末和寒暑假需要人照顾。这种双向需求，催生了这个公益项目。

今年10月，内蒙古鄂尔多斯市准格尔旗蓝天街道铁北社区招募了一批身体健康、有空闲时间的退休老人，开展“共享奶奶”社会公益项目。她们以志愿者的身份，为社区有需求的双职工家庭接送孩子上下学，陪孩子写作业，帮很多家庭解决了现实烦恼。

“每天能和孩子们在一起，感觉自己都年轻了。”在重庆，一群空巢老人变成了“共享奶奶”，她们在老有所为的同时也收获了爱与陪伴。有网友在评论区说，其实这既是“共享奶奶”，也是“共享儿童”，孩子得到了照顾，老人也得到了心理慰藉，还能促进小区邻里和谐。目前，在全国很多城市都涌现出这类“共享奶奶”，她们帮助有需要的家庭接送孩子、陪伴孩子，而年轻的父母也会帮助老人做一些力所能及的事。

比如在清泉社区，就涌现了这种“双向奔赴”的温暖。当然，“共享奶奶”做的远远不止接送孩子这点事。在清泉社区，她们积极参与到矛盾调解、环境治理、民俗传承、文化建设等基层治理的方方面面。她们不只是孩子们的“共享奶奶”，也是全社区的“共享奶奶”。



“共享奶奶”成员合影。

探因 因社会痛点而生

这些天，“共享奶奶”的相关新闻刷屏网络，很多网友为这样的模式点赞，建议全国推广。那么，这样的模式是否可行？

为何“共享奶奶”会引起千万网友的关注？浙江大学宁波理工学院传媒与法学院教授何镇麟认为，这恰好切中社会互助系统的“痛点”。例如，出现极端天气时，学校停课，双职工家庭由谁来照顾孩子，这是个现实问题。有的地方出现一些阶段性的、短期的大学生兼职，而宁波一些社区也会适时推出“官方带娃”模式。但这种特殊时期的应对举措，并不能解决居民的日常需求，于是“共享奶奶”就应运而生了。

“共享奶奶”接送孩子，体现的是社会自我调节的一种民间智慧，反映出民众的部分需求无法得到满足的现状。“共享奶奶”是宁波文明城市的产物，市民互助的成果，他们没有依赖政府，而是积极行动起来填补服务空白。

何教授说，“共享奶奶”是具有中国特色的互助系统，互助系统的重点在于互助，但互助不一定采取免费的方式。希望未来“共享奶奶”可以走向契约化，明确双方责任，建立长效机制，实行可持续发展。

与此同时，相关部门应该从充分保障各方利益的角度，对这种互助模式进行制度化和体系化的完善，加强监管和细节规范，整合社会力量和资源，让“共享奶奶”走得更深更远。

□黄玉环 薛曹盛