



幽默诙谐的带团视频爆红网络
落户冰城与城市有了更多情绪共鸣

创业女导游 来哈发掘美好

□本报记者 万佳

“到东北旅游不用脸儿小，进购物店就干俩事，第一，啪，进去，第二，中午没吃饭，转一圈吃饱了你再出来，主打一个吃饱和歇脚。你说我啥也不想买，没事，你进去上个厕所，出来之前把水杯接满水，完事儿……”最近几天，导游“欣大漂亮”讲解哈尔滨旅游购物的视频又冲上了热搜。她的这段导游片段先后被黑龙江文旅、哈尔滨文旅等多地文旅账号转发，评论上万条。许多粉丝留言：“哈尔滨旅游真就没有隐形消费。”“刚从哈尔滨回来，后劲太大了，天天回想起当地人的实诚。”“就算有啥不足，都被服务和哈尔滨人的热情弥补了。”



带团直播赛道

哈尔滨绿色旅游火出圈

今年37岁的“欣大漂亮”本名叫董欣，是一名从事22年导游工作的导游员。从一名带团导游转型到线上主播，董欣说也是无奈之举。

“我是随着旅游行业一同成长。”董欣出生在佳木斯富锦，2002年中专毕业后，在青岛、辽宁、北京、郑州等热门旅游城市做过地接导游，还去东南亚做了三年领队。“三四年以前，旅游业不景气，线下客人少，业绩下滑，我们就做各种尝试，摸索怎么才能坚持下去。正好赶上短视频自媒体风口，于是我就在线上当主播，卖过水果、生鲜，啥赚钱卖啥。”

从去年开始，旅游业复苏，董欣和团队又干回老本行。“有了主播的经验，我们就能不能把旅游在线上像其他商品一样售卖。”董欣说，“卖”旅游线路时，团队把相关内容拍成短视频，当时没有文案没有剧本，采取的是带团实拍形式，回来后再把比较有意思的内容剪辑出来，发布到网上。

视频中，董欣穿着东北大花衣，给游客用通俗易懂的方式讲解东北风情，从最北漠河讲到欧陆风情哈尔滨，再到东北美食，让游客沉浸式体验不一样的火热东北。“好像是去年七八月份的时候，发布的第三、第四条短视频突然火了，单条视频点赞超过5万，留言两三千条，一夜之间涨粉10万。许多粉丝留言说要报我的团，觉得有意思，看着就开心。线上流量逐渐转化成线下实实在在的营业额了。”董欣说，自从哈尔滨火出圈后，团队把早市、夜市、菜市场等市民消费场景也并到旅游线路中。“咱们哈尔滨的旅游优势就是绿色消费，所有消费都明明白白。这样的结果就是游客非常信任我们，把我们当家人一样。”

和哈尔滨“攀亲戚”

游客和城市情绪共鸣

“我算是国内旅游业大巴车上实拍讲解第一人。火爆之后，模仿我穿着、带团实拍的视频就出现了。现在，只要在网上搜导游实拍，马上就能找到上百条类似视频，可以说开辟了旅游宣传新赛道。”董欣说。

“如今的游客除了看绚丽的风景，更注重情绪价值和美食。”董欣说，许多游客告诉她，到东北来太解压了，有时候逛菜市场，走过中央大街，甚至不需要做什么就很舒服。“旅行社有位大姐，是个本地通，能做到看到什么讲什么，讲30年前小时候趣事，讲20年前城市变迁，把自己的经历和城市的变迁紧密融合在一起，让人们从一个小故事中看到时代的缩影。她的讲解‘打败’了许多科班出身的年轻导游，许多游客都指名要报她的团。”

“你要相信每一位来哈尔滨旅游的人都是专业的吃货。”在董欣带的团



里，红专街早市和道里菜市场已经成为必走景点，锅包肉、烤肉、烧烤、铁锅炖，游客来哈之前通过各种方式查到哈尔滨的各种美食，力争一网打尽所有美食。“如果哪一天有一个纯美食团也毫不奇怪。”

“在哈尔滨火爆后，各种‘攀亲戚团’也多了起来。”董欣说，许多外地游客都在旅程中讲述与黑龙江、哈尔滨的各种缘分，或是从小离开家的孩子，或是祖上有人曾经闯关东。还有一种是本地人省内刷的也特别多，他们说现在城市发展变化太快了，每次游都有新变化，值得重复再来。“其实，我也有这种心理，这说明大家与哈尔滨产生了情绪共鸣。”

在冰城再创业

亲历一天办完所有落户手续

从2009年在辽宁盘锦开第一家旅行社，到今年5月落户哈尔滨，董欣的旅游服务公司旗下有20多名导游员和旅游相关从业人员。“在申请落户的过程中，省市文旅部门都给了我各种支



图片由受访人提供

持和帮助，尤其在走旅行社验资和备案等审批流程的时候，一天一次就办下所有手续。”

除了导游工作，董欣还和其他网络博主联合拍摄了黑龙江旅游宣传片，他们走过塔河大森林，到过阿城平山鹿苑喂梅花鹿，还到过绥芬河国门边境。去年冬天，董欣一直在哈尔滨和雪乡之间带团，亲历了哈尔滨旅游火爆的整个过程。期间，她还被中央电视台《开门大吉》栏目选中，参与东北情特辑录制。

“说实话，我们也在向旅游博主学习，深度挖掘家乡中那些小众的宝藏景区。”董欣说，现在的游客对黑龙江充满了探索和向往，过去那种走马观花式全线游已经满足不了他们需求，因此旅行社正在试着开发将团期控制在一周之内，景点包括黑龙江境内宝藏地的高端小包团，深度挖掘具有吸引力的新景点。

“今天哈尔滨的发展绝对让所有人耳目一新。许多游客说，每次来哈尔滨玩，都有不一样的感受。”董欣说，有一次在哈尔滨一漠河的绿皮火车上，她看见全车厢几乎都是南方游客，“他们不会嫌十几个小时的车程太长太慢，许多人冬天来过哈尔滨后，又在夏天跑过来了。没有来过的人可能不理解，只有当你真正感受到这座城市的魅力后，才能体会到。”

“我父母那一辈的人总跟我说，好好学习，走出去见见世面。”董欣说，“如今，哈尔滨旅游越来越好了，来的人也越来越多，我希望大家一起来发掘哈尔滨的美好，来这里做客。”