



冰城姑娘返乡创业网上卖大酱咸菜

靠风味地道的家乡农产品，年销售额超300万元

□实习生 杜佳鑫 何睿 本报记者 李木双 文/摄

回乡创业的李琛璨，依托老家巴彦县万发镇兴北村张英化屯的绿色农产品，在网上开了一家东北绿色食品网店。东北大酱、咸菜、粘豆包……靠这些风味地道的家乡农产品，小店年销售额超过300万元。李琛璨也成为村里数得上的成功人物。

如今，她将工作室搬到了哈尔滨市区。6年多时间里，企业经营日益规范化，她也对未来有了更多的期望。“在不断发展的同时，也在尽可能回馈社会，为家乡发展助力。回来感受最深的是，家乡机遇很多。这几年发展很快，各级部门的扶持也更多了，环境推着我一步步越走越好。”

从“家乡味儿”里掘出商机 东北特产卖到了国外

“凡事多动脑，总会有办法。”李琛璨遇事爱琢磨，这也是她创业之路能一步步走下去的关键。“要把一手烂牌打成王炸，你得先敢想敢干”。

1983年出生的李琛璨，家庭条件并不好。那年，她成为村里第一个大学生，好不容易凑齐学费去读书，家人却突发急病。大三时，为了给患有尿毒症的哥哥筹集治疗费，她无奈退学，辗转到南方多地打工。为了多赚钱，她一边打工一边开网店。没有合适的货源，她的网店经营的都是小商品。“刚开始做网店，虽然没赚到什么钱，但熟悉了卖货流程和网店页面‘装修’的技巧。”爱琢磨的李琛璨逐渐意识到，虽然打工和开网店赚的钱可以勉强维持生活，但没有好货源、好的项目，她就没法赚更多的钱来改善生活。

李琛璨发现，有很多在南方工作生活的东北人，最想念的是正宗的“家乡口味”，但买到的东北特产并不地道。“东北大酱、咸菜、粘豆包、大饼子这些，我们村有很多啊！”想好方向，2018年，李琛璨回到老家探路后，在淘宝上开起“小样儿的春天东北特产店”，“依靠本地的气候、温度、水和土地，还有食材，生产出来的特产才有最纯的家乡味儿。离开这些，咋做都不是那个味儿。”很快，网店订单不断，甚至供不应求。

2019年，李琛璨干脆回到张英华屯，带动乡亲们把房前屋后的小园菜利用起来，让村里的老人帮忙制作正宗口味的东北传统小吃，老式炒黄豆、老式酸面包、农家酱、蒜茄子等产品成了店里的热销品，甚至引来了日本、韩国、美国、加拿大的订单。

这几年，李琛璨的“小样的春天”网店年销售额稳定在300万元左右，客群也早已从家乡人延伸到来过东北、爱上东北味儿的游客。

为了接触更多行业资源和理念，李琛璨在哈尔滨城区也注册了公司。今年，她又在网上多个平台新开了4家网店，总网店数量达到了17家。日子越来越好，她说“这一切是家乡给我带来的。”



带动村里人致富，李琛璨受到表彰。

政府推着、员工追着 “想躺平都不行”

如果说刚回乡创业时李琛璨的梦想是实现“小富则安”，现在她则希望自己的公司逐步走向专业化。“要不是各级政府部门帮我解决问题，带我增长眼界，我的

店不会发展这么快。”

李琛璨回乡创业时，农村电商发展是一片蓝海。她的网店把很多农村留守老人“搜下牌桌”，变成合作伙伴。村民们凭借传统制作加工手艺和房前屋后的小园菜，每年增收5000元至50000元。这让当地政府看到了网络销售助力村级经济的前景，开始为李琛璨提供各种帮助。

企业规范化经营，生产食品需要获得相关资质，当地政府帮李琛璨快速办理相关手续。得知李琛璨的酱菜厂买不到足够的腌菜缸，当地帮着她解决了300口腌菜缸。为了保障发货速度和改善办公环境，当地修整了道路，帮她找到合适的菜窖，还帮她在村里建起电商中心，注册了巴彦县小样儿电子商务有限公司。

带动村里人致富，李琛璨相继获得了不少荣誉：全国农村创业创新优秀带头人、省巾帼建功标兵、省三八红旗手、省农村创业创新优秀代表……她还被吸纳进省妇联。“一开始就自己单打独斗，进了这个平台，一下子开阔了视野，增长了见识。原来只关心眼前的一亩三分地，跟其他优秀企业家交流后逐渐发现，企业经营还有更多好的方法。”

村里生产端日趋稳定，但网络宣推人



李琛璨和员工一起为客户备货。

才几乎为零。2023年李琛璨在哈市主城区创立了哈尔滨北食集电子商务有限公司，助力企业发力线上端。“在招员工和寻找合作企业时，我才真正知道哈尔滨有多厉害，有很多优秀人才和企业。”李琛璨告诉记者，哈尔滨公司员工不论写文案、拍视频图片还是沟通客户的能力都比较强。同时，哈尔滨的绿色食品企业，也能为她扩大产品品类提供高质量、充足的货源。“为了留住这些员工，我的企业必须更加专业化。有的员工问我，以后能不能实现月入过万。我说行啊，只要一起努力就没问题。”李琛璨笑说现在她想躺平都不行，哈尔滨的公司和村里的电商有二十多人跟着她，她得带着大家过得越来越好。

店铺设立公益商品 带村民开网店赚钱

发展受益于家乡，李琛璨总想着为家乡做点事。

“我也没啥大本事，就会在网上卖点东西。乡亲们愿意学，我也愿意教。”李琛璨做网店赚到钱这事，吸引了很多周边乡村的农民。她也愿意带着乡亲们致富，免费教大伙开网店，还帮他们赊种子、请农业专家来做指导。她说，几年前跟她一起学做电商的村民，有人靠开网店赚到钱，这让她很有成就感。

虽然企业规模不大，李琛璨仍决定在店铺中设立部分公益商品——每销售一单，就会捐助1元做慈善。每个月，她会定额捐款。粗略算下来，每年都要捐款几万元。

“我平时也没啥奢侈消费，不爱吃穿，社交也比较少。”近两年，生活节俭的李琛璨结合自己的兴趣，开辟另一条事业线——致力于发展北方武术。她拜师本地武术名家，致力于助推巴彦县褚桂亭内家拳研究会、哈尔滨衍武武术俱乐部的发展，武馆目前招收学员近百人。

李琛璨希望随着企业不断发展，能培养出适合企业发展的团队，推动企业不断壮大，也有信心在明年实现年销售额突破千万元，“哈尔滨的绿色农产品，是我的底气。我奋斗的动力，是家乡给的，也希望我的家乡越来越好。”