



冰城“00后”创客 站在风口 踏上创业之路

□本报记者 阴祖峰 文/摄

这是一个充满无限可能的时代，科技飞速发展，机遇触手可及，创新火花四处迸溅。按部就班地深造或就业，稳定且舒适；而走上自我发现与成长的创业之旅，充满未知与挑战。日前，记者来到中国青年创业社区·哈尔滨站——冰城青创汇，与一群心中有梦、眼里有光的青年创业者围坐在“青年会客厅”，听他们讲述各自眼中的坚守与突围、成功与失败。

青年学子走创业路 从来都不是旁观者

因专注创业而暂时休学，在20岁的朱铭熙眼中，并不是特别艰难的选择。

“我的创业之路从大一就开始铺垫。”朱铭熙回忆道，初入大学，他便每天泡在实验室里进行科研实践。大一下学期，他作为负责人自主申报了“安全驾驶预警智能助手”，获评国家级大创项目。在之后的时间里，他系统学习了编程语言、数学建模等，并相继获得全国大学生数学建模和计算机设计大赛的省级奖项，创业的火花在那时已开始闪现。

寒假期间，朱铭熙和伙伴们每天开线上会议探讨选题，研究技术路线可行性，最终将目光锁定在智能助残领域。

“我们要做一台手语翻译机器，让聋哑人能够与外界即刻交流。”从采集手臂肌电信号、滤波器降噪分析转化，到收集海量手语语料数据、前期模型测试，项目经过数次优化被不断完善。最终，《传情达意——让机器手语翻译不再冰冷》获得了第八届中国国际“互联网+”大学生创新创业大赛金奖。

朱铭熙及团队因此获得龙江创投、初善创投等VC资本的关注，也收到知名科创学院的邀约。经过多方考量，由朱铭熙主理的杭州泊点科技有限责任公司于2023年4月正式成立，并落户浙大科技园。

“创业，青年学子从来都不是旁观者，而是积极行动者。”也是在2023年，26岁的赵梓旭有了和事业一起成长的机会。

2023年春，正在黑龙江大学攻读硕士学位的赵梓旭，萌生了创业的想法，并将目光投向了旅拍这一赛道。

“旅拍是沉浸式旅游的一部分，它是游客体验的一环。”那时哈尔滨“俄罗斯冬日公主旅拍”还未形成气候，只有零散的几家工作室，只能为游客提供苗寨等民族服饰。赵梓旭认为，哈尔滨是一座独具欧陆风情的城市，应该拥有自己风格的特色旅拍，“这个市场蕴藏着巨大的消费潜力”。

行动力极强的赵梓旭拿出自己积攒的奖学金和兼职收入，寻找门店、招兵买马，成立了壹二壹文化传媒有限公司。上网找图、自行设计，买布料、选裁缝，赵梓旭制作了一系列俄罗斯族少女服饰，拍摄样片后放到新媒体平台进行推广。产品推出后流量尚可，但应者寥寥。不过赵梓旭并未沮丧：“我始终坚信自己的眼光，西双版纳星光夜市、敦煌飞天都能火，哈尔滨欧陆风情旅拍一定也能。”

创业过程艰辛 但从未后悔过

每一名创业者在出发时都是信心满满，但在企业发展的过程中，遇到问题时也会茫然无措。特别是对“初出茅庐”的青年创客来说，公司机制、股权架构、人员分配等，都是书本上学不到的知识。

在朱铭熙看来，创业中的一部分精力要用来“搞钱”。如果说营收是面包，现金流就是血液。面包没有了，饿几天没事，但血液没有了只有立刻死亡。朱铭熙很早就感受过资金缺口的财务风险，“我曾亏了



创业者在“青年会客厅”讲述自己的故事。



朱铭熙获得大学生创新创业大赛金奖。



赵梓旭走上旅拍赛道。

二十万元，只能靠开拓咨询策划服务来‘补贴家用’。”

23岁的刘志新同样曾因为现金流窘迫而疲于奔命。小刘是哈尔滨医科大学生物信息科学技术学院生物信息学专业大五的学生，另一重身份则是哈尔滨新婧科技有限公司首席执行官。

刘志新并非传统意义上“学医的”。他说，生物信息学是一门以生物学、数学和信息科学为基础的交叉科学。因为对计算机以及电气自动化有着浓厚兴趣，刘志新

开始尝试与小伙伴合作探索机械臂整体研发。

经过数月研发和市场调研，刘志新发现，由于专业知识储备不足，这一赛道很难取得突破。他迅速调整方向和策略，转到与自己所学专业更加匹配的医疗服务机器人。“教训是惨痛的，转型也是及时的。”刘志新笑着说。

2022年4月，21岁的刘志新注册成立了哈尔滨新婧科技有限公司，离他的梦想更近了一步。

在刘志新的办公桌上，藏着四本被塞得快“爆炸”的收集册，里面是400余张获奖证书，这是成员们全国各地“打比赛”的“勋章”，所有奖金都被用来“反哺”项目研发与推广。刘志新说，为了节约开支，他们不乘飞机或高铁，通常买硬座甚至无座票，困了累了就席地而坐，“为了事业吃苦，先苦后甜、苦尽甘来。”

经过长期研发、反复调试、数次升级，被刘志新定义为“医院高危物资的智能配送专家”的婧源医用物资配送机器人终于诞生。该项目获得中国国际大学生创新大赛国家级银奖等多个奖项，他们生产的产品也被我省某医院订购。

“大学是人生试错成本很低的一个阶段。如果在大学期间没有选择创业，可能这辈子都很难有机会。虽然过程艰辛，但我从未后悔过。”刘志新说。

创业是一场马拉松 完赛即是勇者

虽然赵梓旭多次提到自己温和的性格并不适合担任企业管理者，可谈到旅拍行业发展趋势时，她还是表现出了敏锐的洞察力。

2023年末，厚积薄发的哈尔滨冰雪旅游迎来高光时刻。在团组织的帮扶下，赵梓旭坚持以新产品深耕市场，推出了公主、女王系列充满“网感”的产品，精心制作的短视频浏览量、点赞量持续攀升，从几万到破百万。凭借唯美、大气、多元的风格，“壹二壹”旅拍被越来越多的游客

所认可。

随着“尔滨”霸占全网流量，众多旅拍从业者来到哈尔滨分食“蛋糕”。高峰期，有超过200家旅拍品牌及工作室在哈拍摄。面对“群狼”，赵梓旭并未慌张，她始终专注于产品和服务的打磨，不断提升自身的核心竞争力。今年一、二月份，“壹二壹”在冰雪大世界的门店销售额达到300万元左右。

向下扎根、向上生长，赵梓旭在旅拍赛道持续奔跑。今年，她接连在太阳岛风景区俄罗斯风情小镇和中华巴洛克历史文化街区开设“琥珀”和“夏日么么茶”门店。9月，她还将有着“东北卢浮宫”美誉的哈药六厂开新店，并推出具有“尔滨”地域特色的农产品。“作为本土旅拍品牌，我们将坚持品质第一、服务第一，做好准备迎接可预见的‘泼天富贵’。”

在一众仍在预孵化的青年创客眼中，赵梓旭无疑是光彩夺目的那个。自成立以来，“冰城青创汇”的创新故事代际相传，他们潜心做事、充满活力。

“今天的你们，就是昨天的我们。”哈尔滨创博科技有限公司董事长韩卓是一名从团市委双创平台出发的创客，此次来到“青年会客厅”，他与“弟弟妹妹”们分享了自己的创业历程和经验。“在创业初期，既要注重市场调研、产品研发和团队建设等方面的工作，也要保持敏锐的感知能力和果断的决策能力，及时发现并抓住市场机遇，不断调整和优化自己的商业模式和运营策略。”

越来越多如韩卓、朱铭熙、赵梓旭、刘志新一样的青年创客在“冰城青创汇”集结并开始梦想孵化。他们中，有用于救援巡逻等任务的轮腿式平衡机器人“双轮先锋”，有给客户一站式服务的实验室系统工程服务商，有开拓助农电商等业务的“农艺学府”农民培训基地项目……在这里，他们邂逅良师益友、结交贤达知己，与思维活跃、创业经验丰富的创客结伴，收获双向奔赴的温暖。

创业不是一场短跑，而是一场马拉松，无论名次如何，完赛就是超越大多数人的勇者。



刘志新成立了自己的科技公司。